



الجمعية الوطنية لحقوق الإنسان
1998

إطلاق العنان لإمكانيات الشباب

التقرير السنوي 2022

إطلاق العنان لإمكانيات الشباب

التقرير السنوي 2022

مؤسسة تنمية القيادات الشابة

تلفون : 009671215537

information@yldf.org

www.yldf.org

كلمة المديرية التنفيذية



هدفنا هو بناء جيل من القادة الشباب والشابات والمبتكرين والمبتكرات وصانعي وصانعات التغيير في اليمن الذين يكتفهم أن يصبحوا محركات للتغيير الاجتماعي وتنفيذ أهداف التنمية المستدامة وجدول أعمال عام ٢٠٣٠م.

وندرك أيضا أهمية تشجيع الاكتفاء الذاتي للشابات الضعيفات والنازحات في المناطق المتأثرة بالصراع من خلال سبل العيش والتدخلات في مجال التكوين الاقتصادي. من خلال تزويد هؤلاء النساء بالمهارات والموارد اللازمة، يمكننا مساعدتهن على بناء مستقبل أفضل لأنفسهن ولأسرهن.

أود أن أغتنم هذه الفرصة لأشكر موظفينا/تنا المتفانين والمتدربين/ات والشركاء على عملهم الجاد والتزامهم بقضيتنا. وأود أيضا أن أعرب عن امتناني لمانحينا ومؤيدينا الذين جعل كرمهم عملنا ممكنا.

على الرغم من الإنجازات التي حققناها، فإننا ندرك أنه لا يزال هناك الكثير مما ينبغي فعله، ولقد شكل انخفاض التمويل لليمن عقبات كبيرة أمام مؤسستنا والمستفيدين الذين ندعمهم. ومع ذلك، فإننا لا نتزعزع في تفانينا في مهمتنا وقد حولنا تركيزنا نحو المشاريع المدرة للدخل مثل برنامج القيادات الشابة التابع للمؤسسة وكافيه ورد. ولا يزال التزامنا ببناء مستقبل أكثر إشراقا للشباب اليمني ثابتا، وسنواصل العمل بلا كلل لتحقيق ذلك الهدف.

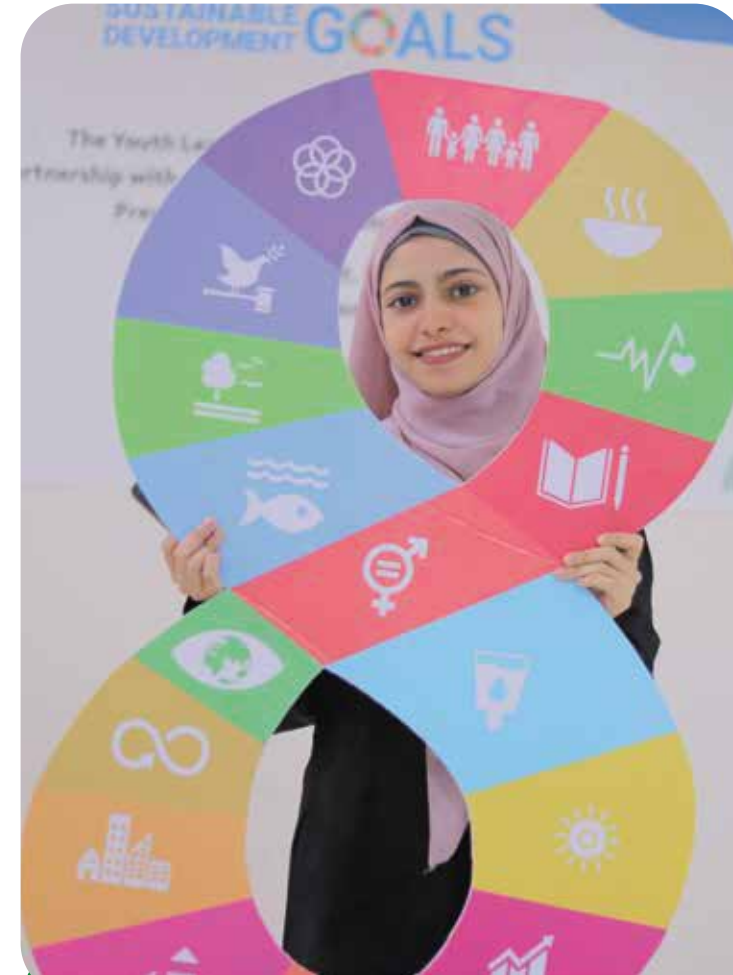
المديرة التنفيذية لمؤسسة تنمية القيادات الشابة
أمل يحيى الكبسي

أصدرت مؤسسة تنمية القيادة الشبابية - YLDF في اليمن تقريرها السنوي لعام ٢٠٢٢م، الذي يسلط الضوء على التقدم والإنجازات التي تحققت خلال العام الماضي، وبصفتي المديرية التنفيذية، أفخر بتقديم هذا التقرير ومشاركة التزامنا بتمكين شباب اليمن من خلال برامجنا ومبادراتنا.

واصلنا العمل بلا كلل على الرغم من التحديات التي تفرضها الحرب المستمرة وذلك من أجل تحقيق مهمتنا المثلة في بناء مستقبل أكثر إشراقا للجيل القادم. ففي خلال العام الماضي، قطعنا شوطاً كبيراً في توسيع نطاق وصولنا وتأثيرنا في جميع أنحاء البلاد. تمكنا من الوصول إلى أكثر من ٣٠٨١ شخصاً من خلال برامجنا المختلفة، وقدمنا لهم مساعدات غذائية طارئة وفرصاً للتعليم مدى الحياة وتجارب تدريبية متنوعة.

يعتبر تنفيذ برنامج الكفاءات الرقمية هو الإنجاز الرئيسي الجديد لمؤسستنا هذا العام، حيث يهدف هذا البرنامج إلى زيادة مستوى القدرات الرقمية للشابات في اليمن، وتحسين قدرتهن على استخدام الأدوات والمعلومات الرقمية عبر الإنترنت لحل المشكلات اليومية وتحقيق أهدافهن الشخصية والمهنية، وبالإضافة إلى هذا البرنامج، أطلقنا العديد من المبادرات الجديدة التي تركز على التعليم وريادة الأعمال وتنمية المجتمع.

نبذة عن مؤسسة تنمية القيادات الشابة

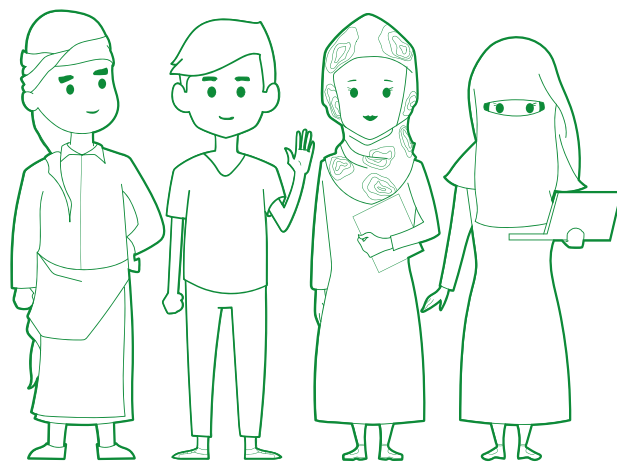


رؤيتنا

" ان تمتلك الين قيادات شابة فاعلة وماهرة من الذكور و الاناث يلعبوا دورا قياديا هاما في تنمية المجتمع والمساهمة في صنع عالم افضل"

رسالتنا

"إطلاق الإمكانيات الكاملة للشباب اليمني ذكورا واناث ليكونوا قادرين على تلبية تطلعاتهم الاجتماعية والاقتصادية للعب دور قيادي في المجتمع".



إستراتيجية

بناء نماذج للشراكات بين مؤسسة تنمية القيادات الشابة و الحكومة , القطاع الخاص, السلطات المحلية , المنظمات الدولية , والمجتمعات المحلية ومنظمات المجتمع المدني.

استراتيجية التطوير لمؤسسة تنمية القيادات الشابة للأعوام ٢٠٢١- ٢٠٢٤

المخرجات

- ١-١ تحسين الظروف المعيشية للأشخاص المتضررين من النزاع من خلال تقديم المساعدات الغذائية الضرورية المنقذة للحياة.
- ٢-١ زيادة إمكانية الحصول على خدمات الحماية لحالات العنف القائم على نوع الجنس والأطفال الضعفاء.
- ٣-١ تعزيز الصمود للمتضررين من الحرب من خلال تعزيز الحصول على سبل العيش.

- ٢,١ زيادة قابلية الشباب والشابات للتوظيف من خلال توفير مناهج تدريبية حديثة ومنهجيات عملية مثل التدريب على رأس العمل والتلمذة الصناعية والإرشاد.
- ٢,٢ دعم الشباب والشابات لبدء أعمالهم الخاصة وخلق فرص عمل لأقرانهم من خلال المنح والإرشاد وزيادة فرص الوصول إلى السوق.
- ٣,٢ تقديم الدعم لرائدات الاعمال من النساء من خلال توفير فرص تعليمية ومساحات آمنة وصديقة للفتيات والنساء.
- ٤-٢ تعزيز المسؤولية الاجتماعية للشباب والشابات المستهدفين.

- ٣,١ يتم تعزيز قدرات مؤسسة تنمية القيادات الشابة ومنظمات المجتمع المدني في مجال المساءلة الاجتماعية وصنع السياسات القائمة على الأدلة من خلال تصميم وتوفير برامج تدريب نظرية وعملية شاملة ومبتكرة، وتنفيذ برامج مشتركة وإقامة تحالفات.

العائدات

مجتمع مفعم بالأمل والقدرة على الصمود، بما في ذلك الأسر وأفراد المجتمع المحلي قادرون على مواصلة العمل والصمود في وجه صدمات الحرب.

مستوى المستفيد

الشباب والشابات قادرون على كسب دخل لائق ومستدام والحصول على الفرص المتاحة للتطوير الوظيفي.

مستوى الممثل

تستطيع منظمات المجتمع المدني والمبادرات التي يقودها الشباب أن تنظم نفسها في مجموعات لتبادل الخبرات والعمل الجماعي للتأثير على سياسات الشباب على المستويين المحلي والوطني والإقليمي

الاثـر

"إطلاق الإمكانيات الكاملة للشباب اليمني ليكونوا قادرين على تلبية تطلعاتهم الاجتماعية والاقتصادية للعب دور قيادي في المجتمع".

الشركاء



قائمة الاختصارات

مؤسسة تنمية القيادات الشابة	YLDF
منظمات المجتمع المدني	CSOs
المساعدة الغذائية الطارئة المنقذة للحياة	ELSFA
الأسر	HHs
مجموعة الأمن الغذائي والزراعة	FSAC
منظمات غير حكومية	NGOs
العنف القائم على النوع الاجتماعي	GBV
الاتحاد الأوروبي	EU
الأمم المتحدة	UN
شخص نازح داخليا	IDPs
برنامج القيادات الشابة	YLP
برنامج القيادات الشابة ٨ اليمن	YLP 8
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	UNDP
هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	UNWomen
مؤسسة كونراد أديناور	KAS

ملخص لنتائج العام 2022

إجمالي عدد الأفراد المستفيدين\ات بشكل مباشر

ذكور

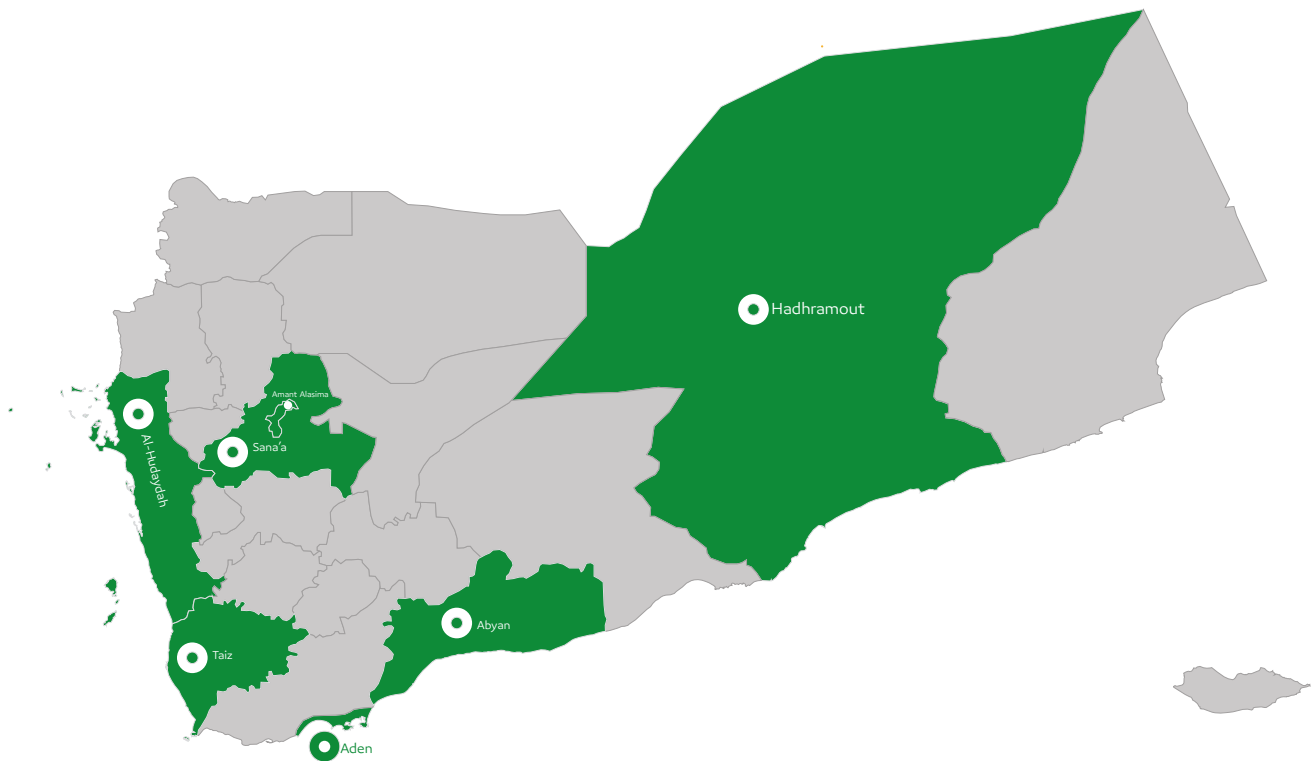
2085

إناث

996

الإجمالي

3081



المحافظة	إناث	ذكور	الإجمالي
صنعاء	288	611	899
عدن	18	9	27
الحديدة	478	1416	1894
تعز	22	11	33
أبين	1	0	1
أمانة العاصمة	57	23	80
حضرموت	132	15	147
الإجمالي	996	2085	3081

الموضوعات

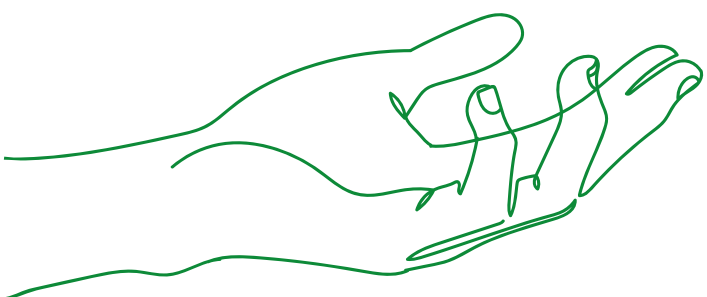


الخدمات
التدريبات
المنح المقترحة
تطوير المقترحات
توسيع نطاق الأعمال
إطلاق مشاريع الأعمال التجارية
التحويلات النقدية
النقد مقابل العمل
المنح الدراسية
منح ماليه
ورش عمل
أطقم السلامة والصحة المهنية

مصنفة حسب نوع المستفيدين/ات	ذكور	إناث	الإجمالي
شباب/شابات	58	75	133
نازحين	611	443	1045
أفراد المجتمع	1416	478	1894
الاجمالي	2085	996	3081

مصنفة بحسب النشاط	ذكور	إناث	الإجمالي
التدريبات	732	461	1193
المستفيدون\ات من النقد مقابل العمل	742	252	994
المستفيدون\ات من المساعدات النقدية	611	283	894
الاجمالي	2085	996	3081

المجال الإنساني



الدورات التدريبية

التنمية المستدامة

المساواة بين الجنسين

التوجيه والإرشاد الجامعي

مهارات التواصل

التفكير التصميمي

كتابة جدول مشروع العمل

اعداد الميزانية

تعبئة الموارد

كتابة مقترحات المشاريع

الدعم النفسي

الرخصة الدولية لقيادة الحاسب الآلي

دورة اللغة الإنجليزية المكثفة

مهارات قيادية

دورات الاتكيت

اجتماع التوجه

مهارات الحاسوب

التعليم المالي

تدريب الكفاءات الرقمية

مهارات التوظيف

الحلويات والكعك وصناعة الخبز

التطريز وتصميم القماش وصنع الملابس

المهارات الحياتية

المهارات العلمية الأساسية والتكميلية

التغير المناخي

الذكاء العاطفي

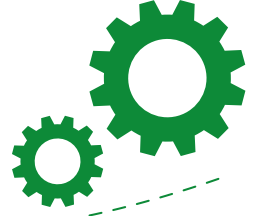
تركيب وإصلاح وصيانة الألواح الشمسية

ريادة الأعمال

التدريب الداخلي

١- المساعدات الطارئة للأمن الغذائي للنازحين

تنمية



الهدف	الشركاء	مدة المشروع	المحافظات المستهدفة
"الزيادة الوصول إلى المساعدة الغذائية الطارئة الفورية المنقذة للحياة للنازحين في المنطقة المستهدفة، لتلبية احتياجاتهم الغذائية الأساسية، والالتزام بالحد الأدنى من معايير FSAC من خلال شكل نقدي أو قسائم قيمة"	منظمة افاز	يوليو ٢٠٢١ مارس ٢٠٢٢	صنعاء

المستفيدون المباشرون

752	الأسر
1032	الرجال
1074	النساء
1548	الأولاد
1611	الفتيات





” تقول هلا الاعلامية المستقبلية أنها كسبت الكثير من المعلومات والمهارات من خلال دورة الارشاد الجامعي واصبحت أكثر جرأة وقدرت تحدد ميوالها وعزز من ثقتها في نفسها في تحديد تخصصها الجامعي وبتختار الإعلام عشان تغير الكثير من الأشياء واولها نظرة المجتمع للمرأة الاعلامية

الهدف	الشركاء	مدة المشروع	المحافظات المستهدفة
تعزيز المهارات والمعرفة لخريجي\ات المدارس الثانوية من خلال فرص التعلم مدى الحياة ومجموعة متنوعة من الخبرات التدريبية.	خريجي\ات برنامج القيادات الشابة	سبتمبر ٢٠٢٢ - أغسطس ٢٠٢٣	صنعاء

المستفيدون\ات

إجمالي المستفيدين \ ات بشكل مباشر

الاجمالي	إناث	ذكور
40	17	23

هالة، خريجة برنامج

٢. برنامج القيادات الشابة ٨ اليمن



"لم يغادر مشهد تكديس النفايات والوضع
المأساوي ذاكرة هبه التي قررت فيما بعد
التفكير بمشروع إعادة تدوير النفايات
وتحويلها لطاقة كهربائية".

هبه خريجة برنامج القيادات الشابة ٨

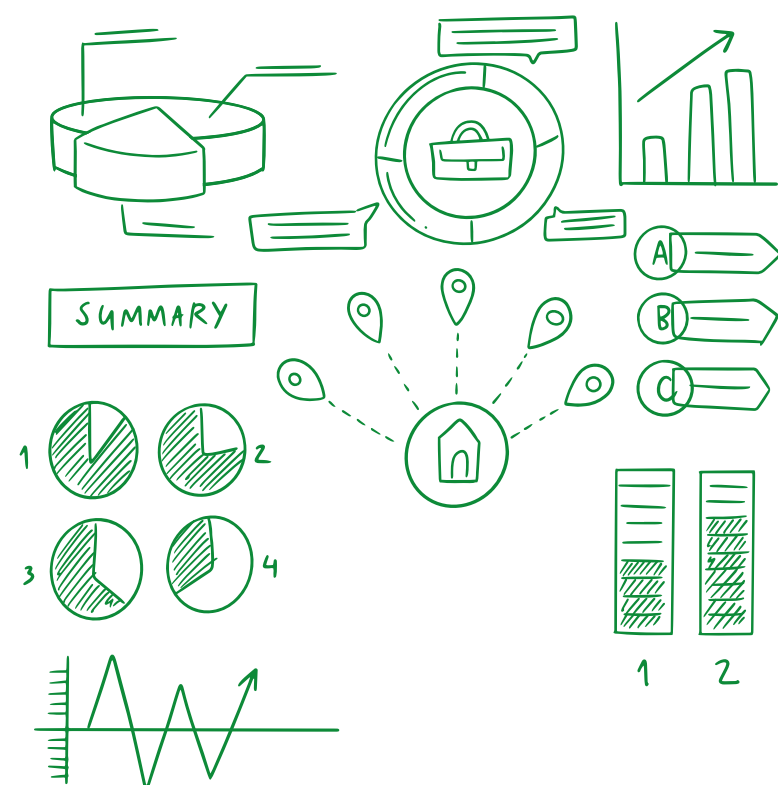
الهدف	الشركاء	مدة المشروع	المحافظات المستهدفة
تسخير إمكانيات الشباب للمساهمة في تحقيق اهداف التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	اغسطس ٢٠٢٢ ديسمبر ٢٠٢٢	تعز - عدن - حضرموت

المستفيدون \ ات

إجمالي المستفيدين \ ات بشكل مباشر

الاجمالي	إناث	ذكور
75	40	35

برنامج الكفاءات الرقمية (DCP)



الهدف	الشركاء	مدة المشروع	المحافظات المستهدفة
الهدف العام من برنامج الكفاءات الرقمية هو زيادة مستوى القدرات الرقمية للشابات من أجل تحسين قدراتهن على استخدام الأدوات الرقمية والمعلومات عبر الإنترنت لحل المشاكل اليومية وكذلك تحقيق أهدافهن (الشخصية والمهنية).	منظمة موندو	مارس ٢٠٢٢	صنعاء

المستفيدون \ ات

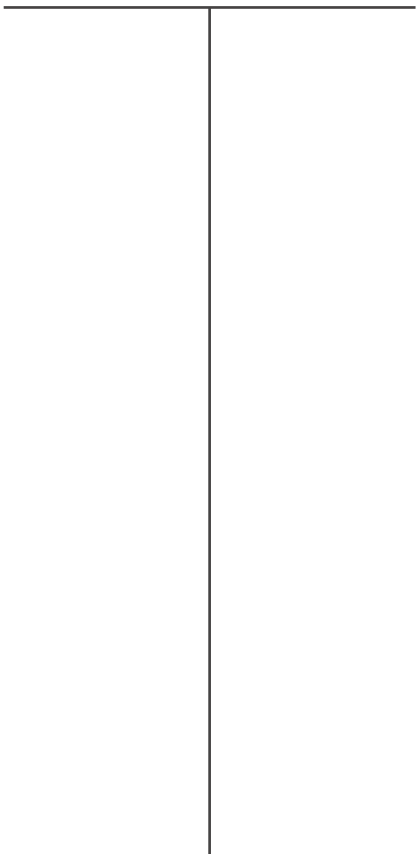
إجمالي المستفيدين \ ات بشكل مباشر

ذكور	إناث	الاجمالي
0	18	18

٤. برنامج الفرص المستدامة لسبل كسب العيش ، التدريب المهني والتوظيف



”تقول عهود التي حاربت الأهل والمجتمع لدخول تخصصها الذي تحب "الاعلام" لا تسمح لي احد يغير رؤيتك وهدفك في الحياة، أمشي صح وربنا بيعينك".



عهود، خريجة برنامج

الهدف	الشركاء	مدة المشروع	المحافظات المستهدفة
يهدف المشروع إلى تعزيز الاقتصاد الاجتماعي للفتيات والنساء في مجتمعات النازحين للتعافي بسرعة أكبر وبشكل مستدام من الأزمة في سياقات بناء السلام في المناطق المستهدفة	هيئة الأمم المتحدة للمرأة	نوفمبر ٢٠٢٢ ابريل ٢٠٢٣	حضر موت

المستفيدون \ ات

إجمالي المستفيدين \ ات بشكل مباشر

ذكور	إناث	الاجمالي
0	120	120

٥. برنامج الفرص المستدامة لسبل كسب العيش ، التدريب المهني والتوظيف- صنعاء



”أستطيع أن أقول إنني أصبحت امرأة أخرى، خرجت من قوقعتي وانغمست في واقعي، حتى أن والدي الذي لم يكن بيني وبينه لغة تفاهم تغير وأصبح ودودا ويثق بي كثيرا“. هكذا وصفت فردوس تغير حالها نتيجة مشاركتها في برنامج الفرص المستدامة لسبل العيش والمهن والتوظيف.

الهدف	الشركاء	مدة المشروع	المحافظات المستهدفة
تعزيز الاعتماد على الذات لدى النساء الشابات والضعيفات والنازحات في المناطق المتضررة من النزاع من خلال سبل العيش وتدخل التمكين الاقتصادي.	مؤسسة كونراد أديناور	فبراير ٢٠٢٢ - أغسطس ٢٠٢٢	صنعاء

المستفيدون \ ات

إجمالي المستفيدين \ ات بشكل مباشر

الاجمالي	إناث	ذكور
40	40	0

"المستفيدة من برنامج الفردوس"



الهدف	الشركاء	مدة المشروع	المحافظات المستهدفة
المساهمة في الحد من الضعف وتعزيز القدرة على الصمود لدى المجتمعات المتضررة من الأزمات في اليمن من خلال خلق سبل عيش مستدامة والوصول إلى الخدمات الأساسية.	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبتنويل من الاتحاد الأوروبي	يوليو ٢٠٢١ - يناير ٢٠٢٢	الحديدة، ٢ مديرتان

المستفيدون

المرحلة الاولى		
المستفيدون \ات بشكل مباشر من التدريبات		
الرجال	النساء	الاجمالي
674	226	900
المرحلة الثانية		
النقد مقابل العمل		
الرجال	النساء	الاجمالي
742	252	994

قصص النجاح

من ألم النزوح إلى أمل النجاح

عزة عبدالله عثمان محمد

عزّة شابة حاملة تحلم كغيرها من شباب وشابات هذا الوطن بتحقيق ذاتها، درست الدبلوم العالي في التمريض، وبعد تخرجها باغتت الحرب أحلامها، فبعد شهرين من التحاقها بأحد المستشفيات الكبيرة في محافظة تعز اندلعت الحرب، لتجد عزّة نفسها نازحةً مبعدة عن مدينتها التي ترعرعت فيها، وعن أحلامها التي كبرت معها خطوة بخطوة، فقد التهمت كماشة الحرب مدينتها الحاملة، وشردت أهلها شظايا على أرصفة الحزن.

تحت خيمة النزوح تذوي أحلام عزّة بصمت، ويتلاشى معها المستقبل المشرق الذي رسمته أمام عينيها. فقد قذفتها رياحُ الغربة بعيدًا لثُلقي بها في واحدة من ضواحي المكلا النائية، التي تفتقر لأبسط الخدمات الأساسية، ويحاول زوجها جاهدًا تأمين لقمة العيش لأسرتهم المكونة من ٧ أطفال. كانت الحياة قاسيةً عليهم ومصاعبها أكبر من أن تُحمّل.

حاولت عزّة البحث عن عمل لكنها لم تجد عملاً تستطيع من خلاله مساعدة زوجها في تحمّل أعباء المعيشة، واستمرت في هذا الدوامة التي تبتلع كل شيء حولها لفترة طويلة، وكل يوم تتلاشى أكثر بقايا الأمل التي تحملها روحها المتعبة، لتصاب باليأس تمامًا من واقعها المر؛ اليأس الذي امتد لكل من حولها صابغًا حياتها بصبغة التشاؤم وقلة الحيلة.

في نهاية شهر فبراير من عام ٢٠٢٢ وبناءً على كشف الأسماء المقدم من الوحدة التنفيذية لإدارة مخيمات النازحين قامت عزّة بتعبئة استمارة المسح من أجل الانضمام لـ "برنامج الفرص المستدامة لسبل كسب العيش" (SOLVE) الذي تنفذه مؤسسة تنمية القيادات الشابة (YLDF) بالشراكة مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة (UN WOMEN) وبدعم من صندوق المرأة للسلام والعمل الإنساني (WPHF)، ويهدف إلى دعم الفتيات والنساء في مجتمعات النازحين للتعافي بسرعة أكبر وبشكل مستدام من الأزمة، والذي يقدم دورات تدريبية للنساء في مجالات المهارات المهنية والفنية، ومهارات التوظيف، وريادة الأعمال.

تم اختيار عزّة وتواصل معها فريق المؤسسة لينقلوا لها الخبر الذي سيغير حياتها وسيعيد بعث روح الأمل فيها من جديد؛ فقد تم قبولها في البرنامج، وبحسب رغبتها في استمارة المسح اختارت الالتحاق بمجال ريادة الأعمال وأن تواصل شغفها القديم في مهنة التمريض.

اكتسبت عزّة خلال التدريب الكثير من المهارات التي ساعدتها في إدارة عملها الخاص، وكجزء من الدعم الذي يُقدمه البرنامج للنساء والفتيات حصلت على دعم مادي استطاعت من خلاله شراء المستلزمات الأساسية لتفتتح عيادتها الخاصة، وتبدأ في ممارسة عملها واستقبال الحالات في غرفة منزلها الصغيرة التي حولتها لعيادة تُقدم الخدمات الصحية المتنوعة لما يزيد عن ٩٠ أسرة. وحققت شهرةً واسعة بين جيرانها بفضل خبرتها ومهارتها في علاجهم، وأصبحوا يشيرون إلى منزلها المتواضع كمستشفى صغير، حيثُ تقدم لهم خدمات طبية سريعة وفعالة تغطي احتياجاتهم، ولم يعد عليهم السفر إلى المدينة البعيدة عنهم من أجل الحصول على رعاية صحية. بهذه الطريقة ساهمت عزّة في حل مشكلة كبيرة في حيّها، وأظهرت قدرة النساء والفتيات النازحات على التكامل والإسهام في المجتمعات المضيفة لهن.



تقول عزّة:

إن برنامج (SOLVE) داعمٌ للنساء بشكل كبير، ويُعدُّ فرصةً مهمةً لاكتشاف ذواتهن وتحقيق طموحاتهن، وأنه أحيا ما مات من أمل فيهن، وأن العمل يحقق لها قيمةً في ذاتها، ومن خلاله تستطيع الوصول لما تطمح له، وأنها استعادت القوة والعزيمة التي تعرفها من قبل في نفسها، واستعادت شغفها القديم، وتجاوزت الكابوس الرهيب الذي جثم على صدرها وأثقل كاهل أحلامها، لتبدأ حياة جديدة. وتعمل الآن على تطوير عملها أكثر، وتدعو الفتيات والنساء اللاتي يعشن أوضاعًا مشابهة لوضعها إلى عدم الاستسلام لليأس وأن يناضلن من أجل أحلامهن بكل ما أوتين من قوة.

ابتكار "الدراسة الهجينة" الزراعي.. إحدى مخرجات برنامج القيادات الشابة الثامن



جمال عبد الناصر

من مسقط رأسه في قرية العكيشة من مديرية الصلو في محافظة تعز، التحق الشاب "جمال عبد الناصر"، ٢٧ عاما بمشاركة ٧٥ شابة وشابة ببرنامج القيادات الشابة بنسخته الثامنة، والذي نفذته مؤسسة تفية القيادات الشابة بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) للعام ٢٠٢٣ تحت عنوان " الارتقاء بمستقبل الشباب من خلال جودة التعليم والمساواة بين الجنسين"

مع التركيز الشامل للبرنامج على الوصول إلى التعليم الجيد (الهدف ٤) والمساواة بين الجنسين (الهدف ٥) كوسيلة لتغيير مستقبل الشباب والشابات في اليمن. حيث دعم البرنامج الشباب في مسارين: بناء المجتمع ورياده الأعمال الاجتماعية.

كأي شاب حالم، يتطلع إلى مستقبلٍ زاخر بالإنجازات، ظلت رغبة الابتكار وتقديم رؤى إبداعية لمشاريع ريادية ومجتمعية على السواء تراود الشباب "جمال" في كل وقت وحين. لا سيما وأن تخصصه الجامعي هو الهندسة الميكانيكية، بالإضافة إلى بكالوريوس اقتصاديات أعمال. بل ويتضح ذلك جلياً من خلال إصراره على الالتحاق ببرنامج القيادات الشابة السادس والسابع. يقول جمال: " جاولت الالتحاق بالبرنامج في نسخته السادسة والسابعة ولم يحالفني التوفيق آنذاك، وبقوة إصراري، وسعيي الدائم لتحقيق ما أصبو إليه. تقدمت للمشاركة في النسخة الثامنة وتم قبولي ... الحمد لله "

"شغف المعرفة"

أحد الأمور التي دفعت الشاب "جمال" للتقديم على البرنامج هو شغف المعرفة، واكتساب مهارات حياتية جديدة. كذلك مهارات عملية كالتخطيط، وتوليد الأفكار الإبداعية، واكتساب المهارات القيادية.

" بعد دراستي الجامعية، احتجت إلى تنمية وصقل مهاراتي الحياتية والعملية بجانب تخصصي العملي، وكان برنامج القيادات الشابة الثامن هو المكان الأنسب لذلك" يقول "جمال". وهنا تلقى "جمال" التدريبات النوعية في مختلف المجالات كأهداف التنمية المستدامة، والتفكير التصميمي، وذكاء الأعمال، والتغير المناخي ومهارات التقديم بالإضافة إلى تدريبات في إعداد خطط المشاريع وغاжд الأعمال من خلال مخيمين تدريبيين.

"شرارة فكرة"

التحق "جمال" بمسار ريادة الأعمال الاجتماعية، وفي راسه فكرة مشروع تطبيق الكتروني خاص بالاقتصاد المنزلي للنساء الريفيات نظرا لحجم المعاناة التي تعانيها النساء في قريته، وارتباطها أيضا بتخصصه الدراسي " اقتصاديات الأعمال". ولكن! مع مرور الوقت، وتلقيه للتدريبات النوعية الآنف ذكرها، وافتقار تطبيقه لبعض المقومات الرئيسية كالوصول للإنترنت ورداءته في قريته. تغيرت فكرة جمال جذرياً، وتغيرت كذلك نظرته تجاه المشاكل التي تواجه مجتمعه الريفي. وهذا يعكس مدى استفادته من هذه التدريبات، وقدرتها على خلق أفكار إبداعية جديدة، واضفاء الطابع الاستكشافي للسلوك الشخصي للشاب "جمال". ليأتي بعدها صوت أمه في اتصالٍ هاتفي به بمثابة الشرارة التي قدحت فكرة مشروعه الابتكاري " الدراسة" أو "اللّباجة" باللغة الدارجة.

حيث كانت كلمات أمه وهي تشكوه المعاناة التي تعيشها مع أبناء قريته من حصادات الحبوب التقليدية الدافع لإيجاد هذا الحل الابتكاري، والتخلص من كلفتها الباهظة مادياً ومعنوياً، والتغلب أيضا على مشاكل فصل الحبوب عن السيقان ودرسها بالطرق التقليدية.

يقول "جمال": " بعد تدريب التفكير التصميمي، تبلورت أفكارى وتغيرت نظرتي تماما تجاه المشكلات التي يعانيها مجتمعي الريفي.. هنا اجتمع الأثر والدافع.. (صوت أمي بمعاناتها، وأفكارى سلوكي الشخصي الجديد المكتسب من التدريبات".

ابتكار "الدراسة الهجينة"

سعيًا لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، جاء ابتكار الدراسة محققا للهدف الثاني " القضاء على الجوع"، والهدف الخامس "المساواة بين الجنسين"، وكذلك الهدف الثاني عشر "الاستهلاك والإنتاج المسؤولان". فهي تساعد في الحد من خسار محصول الحبوب بعد الحصاد، مما يؤدي إلى زيادة حجم الإنتاج ونسبة المساحة الزراعية. كذلك يعمل على مضاعفة الإنتاجية الزراعية للمحصول ويضمن نظام غذائي مستدام من خلال ممارسات زراعية متينة وتحفظ للمرأة خصوصيتها وبنيتها الجسدية.

"نقطة تحول، ونجاح شخصي ملموس"

" كان ابتكار الدراسة الهجينة" مصدر قوة، ونقطة تحول جذري في حياتي المهنية والعملية" يقول "جمال". عزز الابتكار الذي قدمه من رصيد مسيرته المهنية، وبسببه حصل على عمل في إحدى المصانع المحلية، وترقيته سريعا في درجته الوظيفية. حيث ,قد لفت أنظار مسؤولي المصنع أثناء مشاركته في معرض المخترعين المبدعين للبرنامج الوطني للشباب في محافظة عدن، وحصوله حينها على الميدالية الفضية عن ابتكار " الدراسة الهجينة".

" تحدي وإصرار، وغاية منشودة"

يسعى "جمال" دؤوباً متحزماً ما اكتسبه من مهارات في التسويق، ودراسة الجدوى إلى إيجاد تمويل لابتكاره من خلال المنظمات الإنسانية العاملة في مجال الغذاء والزراعة، وكذلك رجال الأعمال، والشركات الريادية. يقول "جمال": " هناك الآن بوابر مبدئية للاتفاق مع إحدى ورشات الحدادة لإنتاج اللباجة الهجينة وتوزيعها على المجتمعات الضعيفة بأسعار مقبولة وهي خطوة من عدة خطوات لتبني هذا الابتكار". حيث تكمن قوّة "الدراسة الهجينة" التي ابتكرها جمال في أنها تُصنع من مواد أولية متوفرة في اليمن ومن السهل صنعها إذا وجدت جهة ما تتبنى الفكرة، خصوصاً أنه قد صنع النموذج الأولي للدراسة بإمكانيات بسيطة، وقد تم تجربتها لأكثر من مرة، إذ يؤكد جمال أيضاً أنه على استعداد للتعاون مع أي جهة ترغب في تصنيع الدراسة لخدمة احتياجات المزارعين.

"البرنامج ومخرجاته جيد جدًا، فألى جانب المخرجات المعرفية والعلمية، فقد كانت تجربة ممتعة، حيث أصبحنا نحن المتدربين كعائلة واحدة، ونعمل كشبكة علاقات واحدة نسعى من خلالها لتطوير أنفسنا ومجالاتنا، وهذه من أبرز الايجابيات التي لمسانها" يستطرد "جمال" حول البرنامج.

في ختام حديثه يقول "جمال"، إن برنامج القيادات الشابة برنامجًا نوعيًا ساهم في تغيير طريقة تفكيره وغط حياته الشخصي، ناصحًا الشباب بانتهاز هذه الفرصة والالتحاق بمثل هذه البرامج التي تصقل معارف الشاب، متمنيًا في الوقت ذاته استمرار البرنامج وتطويره أكثر خلال المستقبل القريب.

أروى: مُغامرة صُنع الحلوى في زمن الحرب!

أروى الشامي

في فبراير ٢٠٢٣م بدأت أروى التدريب، في كيفية إدارة مشروع صغير، وكيفية تسويق منتجاتها، وتحسين جودتها. كما وفر لها البرنامج -إلى جانب المعارف والمهارات- الفرن، وماكينة عجن، وبقية الأدوات اللازمة لإنشاء مشروعها الخاص. وأصبحت الآن تملك معملًا لإنتاج المعجنات والحلويات في منزلها، بمساعدة أبنائها أسمته "معمل حواء للمعجنات والحلويات". وبدأت توزع منتجاتها على البقالات والمحلات حتى في المديريات المجاورة لها، وحصلت على زبائن دائمين. كما شاركت في بازار كبير نظمته مؤسسة تنمية القيادات الشابة، وحضره جمهور كبير، وتجار، وشخصيات اجتماعية. وعَرَضَتْ في هذا البازار منتجاتها بشكل جذاب، ووزعت كروتًا تعريفية بحلها. فقد كان فرصة تسويقية مهمة لها، حيث تقاطرت عليها الطلبات بشكل كبير ومُرَضٍ لها. وصارت أيضًا توفر طلبات لحفلات الأعراس وغيرها. محققة دخلًا يتراوح بين ٤٠,٠٠٠ و ٥٠,٠٠٠ ريال شهريًا.

رحلة أروى هي رحلة نزوح ومعاناة وتحدي، رحلة تحولت إلى فرصة للنجاح والتميز والإلهام، رحلة امرأة نازحة، تغلبت على الظروف القاسية، في سبيل تحقيق حلمها. أروى أمٌ لستة أبناء وتبلغ من العمر ٣٧ عامًا، كانت تعيش في محافظة الحديدة هي وزوجها وأبناؤها، وعندما اندلعت الحرب في اليمن، واتسعت لتحرق مدينتهم الوادعة، اضطروا إلى ترك منزلهم ومدينتهم، والبحث عن ملاذ آمن. ووجدوا ذلك الملاذ في المُكَلَا، حيث استقروا في منزل مستأجر. لم تكن الحياة في المُكَلَا سهلة بالنسبة لها ولأسرتها، ولم يكن دخل زوجها كافيًا ليفي باحتياجات العائلة، حيث أنه يعمل بأجر يومي زهيد، وبالإضافة لكون عمله غير مستقر؛ كان يعاني من مشاكل صحية في الكلى، وخضع لعمليتين جراحيتين أثرتا لاحقًا في قدرته على العمل.

شعرت أروى بالإحباط والضغط. وكان عليها أن تفعل شيئًا لمساعدة زوجها وأسرته. لتتهدي أخيرًا لممارسة هوايتها القديمة في صنع الحلويات والمعجنات، وتحويلها لمصدر دخل للأسرة. لكن هذه الفكرة واجهتها الكثير من المعوقات، لعل أهمها افتقارها للمواد والأدوات اللازمة، وأيضًا عدم قدرتها على بيع ما تنتجه ولا تسويقه بطريقة مناسبة. وكانت تلجأ في فترات الأعياد لمطابخ جاراتها وأفرانهن المنزلية لخبز المعجنات التي تعدها. وهذا كان يقيدتها في إنتاج كمية قليلة من المعجنات، وفي مناسبات قليلة جدًا.

نصحتها صديقتها بالانضمام إلى برنامج (SOLVE)، الذي يقدم دعمًا للنساء النازحات في مجال التدريب المهني والفني ليساهمن في الانتعاش الاقتصادي. والذي تنفذه مؤسسة تنمية القيادات الشابة (YLDF) بالشراكة مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة (UN WOMEN)، ويهدف إلى دعم الفتيات والنساء في مجتمعات النازحين للتعافي بسرعة أكبر وبشكل مستدام من الأزمة، وأوضحت لها أن هذا البرنامج سيساعدها على تطوير موهبتها وتحقيق حلمها؛ فلم تتردد أروى كثيرًا، وقررت التسجيل وهُمَّ إعالة أسرتها هو الحافز الأكبر لهذه الخطوة.



أصبحت حياة أروى مختلفة تمامًا، وتقول: إنها تستطيع الآن توفير إيجار منزلها واحتياجات أسرتها بشكل أفضل. وأنها مع بداية العام الدراسي ستسجل أبناءها في المدارس، وخصوصًا ابنها الكبير، الذي كان مضطرًا للتوقف عن التعليم رغم تفوقه الدراسي وكونه واحدًا من الأوائل في المدرسة، من أجل البحث عن عمل لمساعدة والده في توفير احتياجات الأسرة. وستعيده للدراسة من جديد هذا العام، وتستطيع أن تُلحق طفلها الصغيرين بالروضة، وتضيف: إن برنامج (SOLVE) كان نقطة تحول في حياتها، وساندها في تحقيق حلمها. وتنصح النساء اللاتي يعشن تجربة مشابهة ألا يخفن، وأن يضعن أملهن بالله، وأن يتحلين بروح المغامرة والتحدي. وليأخذن العبرة منها فقد كانت تخاف حتى من المحاولة، ومن أن تخسر كل شيء، لكنها عندما قررت أن تتحدى الظروف انتصرت، واستطاعت التغلب عليها.

الزراعة.....حلم أخضر



احمد ابوغانم

تشكل الزراعة في اليمن القديم القاعدة الأساسية لبنائه الاقتصادي منذ المراحل الأولى لتطوره الحضاري، ولا غرابة في ذلك، إذ أسهمت المقومات الطبيعية كالسطح وخصوبة التربة ووفرة المياه المتعددة المصادر والمناخ الملائم في ذلك الازدهار،

كما أنَّ للمقومات البشرية دور إيجابي وهام كوفرة الأيدي العاملة التي كانت تقوم بالمهام الزراعية وبناء منشآت الري المتنوعة والمتطورة، فعلى الأودية أقام اليمنيون السدود، وأنشأوا القنوات، وفي المناطق الداخلية الجافة حفروا الآبار، وعلى المرتفعات بنوا المدرجات الزراعية واستغلوا مياه الغيول، كما تفننوا في بناء الصهاريج، كل ذلك كان مدعومًا بوجود سلطة قوية تحافظ على أنظمة الريّ وتسُنّ القوانين الخاصة بتوزيع الأراضي الزراعية والمياه.

تعتبر الزراعة من أهم القطاعات الاقتصادية في اليمن، حيث يعمل في هذا القطاع ٥٣٪ من قوة العمل، كما يعتمد ٥٠٪ من سكان الجمهورية على عوائد الإنتاج الزراعي. وتشهد الزراعة في اليمن تراجع منذ السبعينات، فبينما كان يحقق اليمن الاكتفاء الذاتي من المنتجات الزراعية، إلا أن ذلك تراجع حتى ١٥٪ وتدنّت مساهمة الناتج الزراعي في الدخل المحلي الإجمالي إلى ١٣٪.

وفي ظل الحرب التي تشهدها اليمن، يضطر بعض المزارعين إلى التوقف عن زراعة أرضهم بسبب نقص المواد الزراعية والأسمدة والوقود، مما يؤدي إلى نقص في المحصول وارتفاع أسعاره، وبالتالي يؤثر على قدرة المواطن على شراء المواد الغذائية. وبالإضافة إلى ذلك، فإن احتكار بعض التجار للسلع والأغذية يؤدي إلى ارتفاع أسعارها، مما يؤثر على قدرة المواطن على شراء المواد الغذائية.

تحرص الحكومة اليمنية على دعم القطاع الزراعي في البلاد، وتعتبره أحد أهم المحاور في برنامجها الحكومي، وذلك لأنه يشكل مصدرًا رئيسيًا للدخل والتوظيف في البلاد، ويساهم في توفير الغذاء والأمن الغذائي للمواطنين. وقد اتخذت الحكومة خطوات عديدة لتطوير هذا القطاع، من بينها توفير التسهيلات المالية والضريبية للمزارعين، وتقديم الدعم المادي والتقني لهم، وتشجيع الاستثمارات في هذا المجال، كما تسعى إلى تطوير برامج التدريب والتأهيل المهني للشباب في هذا المجال بالتعاون مع منظمات المجتمع المدني.

تعمل منظمات المجتمع المدني بالتعاون مع الحكومة على دعم الزراعة في اليمن من خلال توفير الدعم المالي والتقني للمزارعين، وتوفير البذور والأسمدة والآلات الزراعية، كما تقوم بتدريب المزارعين على أحدث التقنيات الزراعية والإدارة الزراعية، وتشجيع المزارعين على استخدام التقنيات الحديثة والممارسات الجيدة في زراعتهم.

وهناك العديد من المنظمات المحلية والدولية التي تساهم في دعم الزراعة في اليمن، مثل منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة ، وغيرها من المنظمات الدولية والمحلية.

يمكن للأفراد المساهمة في دعم الزراعة و المزارعين من خلال شراء المنتجات المحلية والمزارعين الصغار، ودعمهم مادياً، والتطوع في الحقول للمساعدة في حصاد المحاصيل، والتوعية بأهمية الزراعة والاكتفاء الذاتي، والضغط على الحكومة لدعم الزراعة والمزارعين، والتواصل مع المنظمات المحلية والدولية التي تساهم في دعم الزراعة في اليمن.



فريق مؤسسة تنمية القيادات الشابة

وحدة الإدارة



صفاء عبدالكريم راوية
مديرة عام المؤسسة
srawiah@yldf.org



أمل يحيى الكبسي
Executive Manager
amal@yldf.org

وحدة البرامج



نوال محمد ديبس
مديرة البرامج
ndobais@yldf.org



أحمد محمد حسن
كبير منسقي البرامج
ahasan@yldf.org



أسماء القباطي
منسقة البرامج
aalqubati@yldf.org



شريف عبد الكريم راوية
منسق مشاريع
sharif@yldf.org



علي أحمد المزنعي
كبير منسقي البرامج
aalmaznai@yldf.org



احمد ابو غانم
مساعد برامج
aabughanem@yldf.org



محمد الجوده
المنسق الميداني



آمال يحيى القطاع
كبييرة منسقي البرامج
aalqatta'a@yldf.org



هنا مقبل
مساعدة برامج
hmoqbel@yldf.org



محمد الماوري
مساعد برامج
malmaweri@yldf.org

وحدة الأعمال



فرح السعدون
المديرة التنفيذية لمركز التدريب
falsadoon@yldf.org



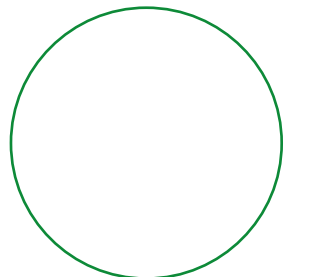
أمل الكبسي
المشرفة الأكاديمية للغة الانجليزية
aalkibsi@yldf.org



محمد زنبور
منسق مركز التدريب
aalkibsi@yldf.org



دعاء المتوكل
مساعدة ادارية – مركز التدريب
ylpintern@yldf.org



فردوس المتوكل
مديرة الموارد البشرية والادارة التشغيلية
falmutawakel@yldf.org



أمينة العجمي
ضابطة المشتريات
aalajami@yldf.org



اشراق شرف الدين
منسقة الموارد البشرية والادارة التشغيلية
esharfaldeen@yldf.org



بثينة عزان
مساعدة الموارد البشرية والادارة التشغيلية
bazan@yldf.org



أكرم الخولاني
مساعد لوجستي
aalkhwilani@yldf.org



عمر المقطري
اختصاصي نظم المعلومات
oalmaqdari@yldf.org

وحدة الاتصال والتواصل



نجم الدين الفقيه
منسق وحدة التواصل
nalfaqih@yldf.org



أسماء حنير
مساعدة وحدة التواصل
Ahonebir@yldf.org



محمد الحاضري
منسق المتابعة والتقييم
malhadhri@yldf.org



انطلاق الوشلي
مساعدة ادارية – وحدة المتابعة والتقييم
aalwashali@yldf.org



محمد دلال
مساعد اداري – وحدة المتابعة والتقييم
mdalal@yldf.org



أيمن الشيباني
مساعد ادارة بيانات
ashaibani@yldf.org



عزام العمري
مساعد ادارة بيانات
aalomri@yldf.org

وحدة المالية



أروى الوصابي
كبيرة المحاسبين
aalwasabi@yldf.org



احمد الشرجبي
محاسب برامج
aalshargbi@yldf.org



محمد العزي
محاسب برامج
maleze@yldf.org



محمد الاسعدي
مساعد مالية / امين صندوق
malasadi@yldf.org

وحدة الخدمات



أكرم المطري
مسئول امن



يحيى القلبي
مسئول امن



محمد عبيدو
مراسل وسائل



ليلى الانسي
مسئولة نظافة



حفيظة الانسي
مسئولة نظافة



عبدو سلام
عامل نظافة